



METEKSAN SİSTEM GetMore DOĞRU DURUM DEĞERLENDİRMESİ

Orhan KALAYCI
orhan.kalayci@nitelik.net

19 Temmuz 2006
Meteksan Sistem
Ankara

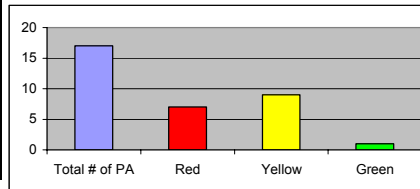
<http://www.nitelik.net>

Nisan 2006



#	PA	Status	# of weaknesses	EUAS	ABYS	CSGB	ARIP
1	REQM	Y	2				
2	PP	Y	5				
3	PMC	R	10				
4	MA	R	4				
5	CM	Y	2				
6	PPQA	Y	1				
7	RD	Y	2				
8	TS	R	No Obs				
9	VER	Y	No Obs				
10	VAL	R	No Obs				
11	PI	R	No Obs				
12	RSKM	Y	4				
13	IPM	R	6				
14	OPF	Y	1				
15	OPD	Y	2				
16	DAR	R	No Obs				
17	OT	G	0				

Summary	
Total # of PA	17
Red	7
Yellow	9
Green	1



Green	Yellow	Red
0	1	0
0	0	1
0	0	1
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
0	1	0
1	0	0
1	9	7

HAZİRAN 2006

Typical Issues in CMMI Implementations	Status	Çözüm Önerileri
1 Business Objectives linked to CMMI	Green	
2 Tools (too much expectations from tools)	Green	
3 Plan (long term short term balance)	Yellow	Aylık Gözden Geçirme Toplantılar
4 Separations of Powers (Implementation, Consulting, Appraisal)	Yellow	Süreç Sorumluluklarının Prj ve Grup Yöneticilerine dağıtılması
5 Organization (no democracy during war) / Overcommitment	Red	- %20 fazla kestirimler - Geçikmelere sempatik yaklaşıyoruz - CMMI Fazla zaman alıyor demek yanlış (başka bir ifade bulmak) - Proje Ynt. İş yükü
6 Human Factor (no slaves but believers)	Yellow	- "Amacı ve faydası" anlamadığınız herşeyi lütfen sorun - A4 Süreçler - Süreç Haritası Posterleri - CEP CMMI
7 Leadership (from top to down) -- Group Mng, Prj Mng.	Yellow	- CMMI Süreç Alanlarının üzerinden geçmek Ayda 2 kere toplantı - Grup Ynt, Prj Ynt, Süreç Sahipleri, Bireyler

3

www.nitelik.net
6/8/2007

HAZİRAN 2006

4 6

#	Süreç Alanı	Süreçler	Süreç Sahipleri	Proje Yönetici	Developer	CM	SQA	Test
1	PP, PMC, IPM	Proje Yönetim	P Kadriye	Hakan	Şafak			Emre
2	RSKM	Risk Yönetimi	P Filiz	Pelin	Güçlü			Güneş
3	REQM, RD	Gereksinim Müh.	P Ulaş	Hakan	İrem Emre Bayram			
4	TS	Teknik Çözüm	P Ziya	Mustafa Kemal	Emre Ergüden			
5	PI	Ürün Entegrasyonu	P Murat Orun	Yalçın	Mesut			
6	VER	Gözden Geçirme	P Elçin	Ersan	İlkay			
7	VER, VAL	Yazılım Testi	P Yeşim	Ziya	Dilan	Ulaş	Canan	Yeşim
8	PPQA	Yazılım Kalite Güvence	P Canan	Tüfekçi	Yeliz			
9	CM	Yazılım Konf. Ynt.	P Sevtaç	MMT	Ufuk			
10	DAR	Karar Analizi ve Çözüm	P Şahin	Muhammed	Onur Şentürk			
11	MA	Ölçme ve Analiz	O Koray	Hüseyin Erdem	Elif			
12	OPD, OPF	Süreç Yönetimi	O Eda	Filiz	Dilek			
13	OT	Kurumsal Eğitim	O Banu	Melike	Ayşegül			
14	OPF	Yazılım Yönetiminin Gözden Geçirilmesi	O Umut	Ali Çakıcı	Yılmaz			
15		İş Geliştirme	O Gökmen	Kadriye	Dilek			Yeşim
16	CM	Değişiklik Yönetimi	P Sibel	Asım	Gülner			

4

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

6

Grup Yöneticisi

sorumlu

Bilmemek

Proje Yöneticisi

sorumlu

Uygulamamak

Aynı şey değildir
Farklı çözümler gerekir

5

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

6

	Proje Yönetim	Risk Yönetim	Geri Bildirim Müh.	Teknik Çözüm	Ürün Entegrasyonu	Gözden Geçirme	Yazılım Tesli	Yazılım Kalite Güvence	Yazılım Konf. Ynt.	Karar Analizi ve Çözüm
Çalışan1	x	5 x		3 x		2				
Çalışan2										
Çalışan3		0 yok								
Çalışan4		1 eğitim almış olması								
Çalışan5		2 gözden geçirmeye girmiş olması								
Çalışan6		3 eğitim + gözden geçirme								
Çalışan7		4 dokümanının gözden geçirmede hatasız sonuç olması								
Çalışan8		5 eğitim + dokümanının gözden geçirmeden geçmesi								
Çalışan9										
Çalışan10										
Çalışan11		Hedef Kartı + bu tablonun kullanılması								
Çalışan12										
Çalışan13		ÖDÜL VERİLMESİ								
Çalışan14										
Çalışan15		2006 sonuna kadar --- SÜRECLERE ÇOK ÖNEM VERİLDİĞİNİN GÖSTERİLMESİ								
Çalışan16										
Çalışan17										
Çalışan18										
Çalışan19										
Çalışan20										

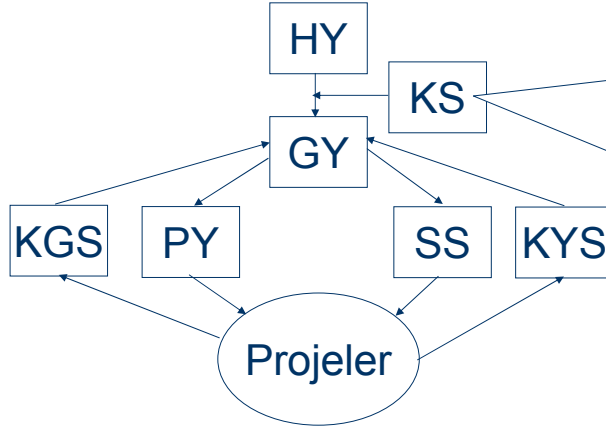
6

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

4

7



HY adına,
Başarılı bir
SCAMPI A için
gerekli
faaliyetlerin
belirlenmesind
en ve
koordinasyonu
ndan sorumlu

7

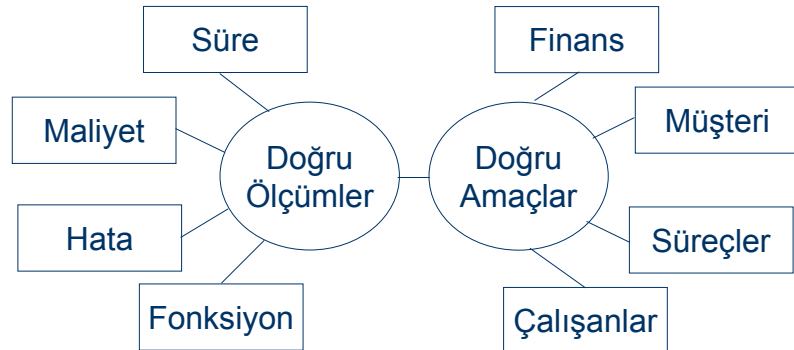
www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

3

7

Doğru Sorular



8

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

3

5

7

PY için Doğru Sorular

	G Analiz		G Tasarım		G Kodlama		G Test		G Canlı Kullanım		G Yaygınlaştırma	
	P	R	P	R	P	R	P	R	P	R	P	R
Maliyet (Adamgün)												
Süre (Takvim günü)												
Hata (%)												
Gereksinim (#)												

- P - Planlanan (Kestirimlerin Dayanakları)
- G - Gerçekleşenler
- R - Riskler

9

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

3

5

7

İlgili Dokümanlar

	Tahminler	Gerçekleşenler	Riskler
Maliyet (Adamgün)	Proje Planı	- Promise (adamsaat) - Proje İzleme Raporu	Risk Planı (Bütçe Aşımı)
Süre (Takvim günü)	Proje Planı	- Promise (takvim) - Proje İzleme Raporu	Risk Planı (Geçikme)
Hata (%)	N/A	- Test Prosedürü - Gözden Geçirme Rpr	Risk Planı (Hatalar)
Gereksinim (#)	- Proje Planı - Proje Beyanı	- Proje İzleme Raporu - Gereksinim Tanımları	Risk Planı (Yanlış Anlamalar)

10

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

3

7

KGS için Doğru Sorular

SÜREÇLER	PROJE 1			PROJE 6	
	Süreç	İş Ürünleri	Süreç	İş Ürünleri	Süreç	İş Ürünleri
Proje Bazlı Süreç Değerlendirme						
1 Proje Yönetim						
2 Risk Yönetimi						
3 Gereksinim Müh.						
4 Teknik Çözüm						
5 Ürün Entegrasyonu						
6 Gözden Geçirme						
7 Yazılım Testi						
8 Yazılım Konf. Ynt.						
9 Değişiklik Yönetimi						
10 Karar Analizi ve Çözüm						
Kurumsal Bazlı Süreç Değerlendirme						
11 Ölçme ve Analiz						
12 Süreç Yönetimi						
13 Kurumsal Eğitim						
14 Yazılım Yönetiminin Gözden Geçirilmesi						
15 İş Geliştirme						
Kapsam Dışı						
16 Yazılım Kalite Güvence						

11

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

3

7

Ekim Hedefi

SÜREÇLER	PROJE 1			PROJE 6	
	Süreç	İş Ürünleri	Süreç	İş Ürünleri	Süreç	İş Ürünleri
Proje Bazlı Süreç Değerlendirme						
1 Proje Yönetim						
2 Risk Yönetimi						
3 Gereksinim Müh.						
4 Teknik Çözüm						
5 Ürün Entegrasyonu						
6 Gözden Geçirme						
7 Yazılım Testi						
8 Yazılım Konf. Ynt.						
9 Değişiklik Yönetimi						
10 Karar Analizi ve Çözüm						
Kurumsal Bazlı Süreç Değerlendirme						
11 Ölçme ve Analiz						
12 Süreç Yönetimi						
13 Kurumsal Eğitim						
14 Yazılım Yönetiminin Gözden Geçirilmesi						
15 İş Geliştirme						
Kapsam Dışı						
16 Yazılım Kalite Güvence						

12

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

3

7

KES için Doğru Sorular

SÜREÇLER	Eğitim Değerlendirme	
	Hedef	Ort. Durum
Proje Bazlı Süreç Değerlendirme		
1 Proje Yönetim	5	
2 Risk Yönetimi	5	
3 Gereksinim Müh.	5	
4 Teknik Çözüm	5	
5 Ürün Entegrasyonu	5	
6 Gözden Geçirme	5	
7 Yazılım Testi	5	
8 Yazılım Konf. Ynt.	5	
9 Değişiklik Yönetimi	5	
10 Karar Analizi ve Çözüm	5	
11 Yazılım Kalite Güvence	5	
Kurumsal Bazlı Süreç Değerlendirme		
12 Ölçme ve Analiz	5	
13 Süreç Yönetimi	5	
14 Kurumsal Eğitim	5	
15 Yazılım Yönetiminin Gözden Geçirilmesi	5	
16 İş Geliştirme	5	

13

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

6

	Proje Yönetim	Risk Yönetimi	Gereksinim Müh.	Teknik Çözüm	Ürün Entegrasyonu	Gözden Geçirme	Yazılım Testi	Yazılım Kalite Güvence	Yazılım Konf. Ynt.	Karar Analizi ve Çözüm	Ölçme ve Analiz	Süreç Yönetimi	Kurumsal Eğitim	Yazılım Yönetiminin	İş Geliştirme	Değişiklik Yönetimi
Yazılım Müh.																
Uzm. Yazılım Müh.																
Yazılım Gış.																
Uzm. Yazılım Gış.																
Takım Lideri																
Grup Yöneticisi																
Operatör																
Kalite Güvence Uzm.																
İş Gış. Yöneticisi																
Test Uzmanı																
Proje Yöneticisi																
Konfigürasyon Uzm.																
...																
...																

14

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

3

7

KYS için Doğru Sorular

SÜREÇLER	Baseline Değerlendirme	
	Baseline	Değişiklik
Proje Bazlı Süreç Değerlendirme		
1 Proje Yönetim		
2 Risk Yönetimi		
3 Gereksinim Müh.		
4 Teknik Çözüm		
5 Ürün Entegrasyonu		
6 Gözden Geçirme		
7 Yazılım Testi		
8 Yazılım Konf. Ynt.		
9 Değişiklik Yönetimi		
10 Karar Analizi ve Çözüm		
11 Yazılım Kalite Güvence		
Kurumsal Bazlı Süreç Değerlendirme		
12 Ölçme ve Analiz		
13 Süreç Yönetimi		
14 Kurumsal Eğitim		
15 Yazılım Yönetiminin Gözden Geçirilmesi		
16 İş Geliştirme		

15

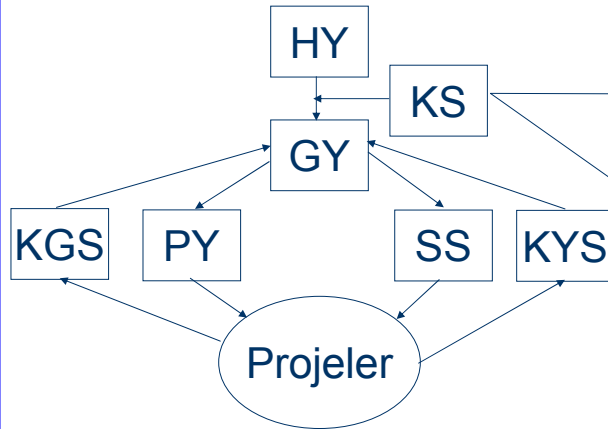
www.nitelik.net
6/8/2007

KS için Doğru Sorular

TEMMUZ 2006

3

7



16

www.nitelik.net
6/8/2007

TEMMUZ 2006

Typical Issues in CMMI Implementations	Status	Çözüm Önerileri
1 Business Objectives linked to CMMI		
2 Tools (too much expectations from tools)		
3 Plan (long term short term balance)		Aylık Gözden Geçirme Toplantılar
4 Separations of Powers (Implementation, Consulting, Appraisal)		Süreç Sorumluluklarının Prj ve Grup Yöneticilerine dağıtılması
5 Organization (no democracy during war) / Overcommitment		- %20 fazla kestirimler - Geçikmelere sempatik yaklaşıyoruz - CMMI Fazla zaman alıyor demek yanlış (başka bir ifade bulmak) - Proje Ynt. İş yükü
6 Human Factor (no slaves but believers)		- "Amacı ve faydası" anlamadığınız herşeyi lütfen sorun - A4 Süreçler - Süreç Haritası Posterleri - CEP CMMI
7 Leadership (from top to down) -- Group Mng, Prj Mng.		- CMMI Süreç Alanlarının üzerinden geçmek Ayda 2 kere toplantı - Grup Ynt, Prj Ynt, Süreç Sahipleri, Bireyler

17

www.nitelik.net
6/8/2007

Aralık 2006



Meteksan Sistem
Kurumsal Uygulamalar ve
Yazılım Geliştirme Direktörlüğü



CMMI 3. Seviye



18

www.nitelik.net
6/8/2007